

## Roman se vrhl do vzdělání

(Ekonom, 12.3.2015, Eva Hníková)

Exšéf ČEZ chce změnit české školství. Zatím rozšiřuje možnosti mezinárodní maturity na svém gymnáziu PORG. Kam směřují další školy českých byznysmenů?

Někdejší šéf energetického gigantu ČEZ Martin Roman se o svých podnikatelských aktivitách roky odmítal s novináři bavit. Nyní však na dotazy týdeníku Ekonom, které se týkají vzdělávání, ochotně odpověděl. Proměna českého školství totiž bývalého vysoce postaveného manažera hodně zajímá.

"Jen málo problémů, které nás ve 21. století potkají, dokážeme vyřešit tak, že pouze zapátráme v paměti, co jsme se učili. Za klíčové proto považuji naučit se, jak používat stávající znalosti a dovednosti k řešení nových výzev," sděluje Roman, který už půl roku studuje na prestižním Institutu vzdělávání při University College v Londýně. Namísto řízení miliardových peněžních toků a tisíců lidí se učí, jak zefektivnit a zlepšit výuku ve školách.

Proměna tvrdého manažera V pouhých 25 letech se Martin Roman stal generálním ředitelem firmy Janka Radotín, ve 34 začal šéfovat společnosti ČEZ a vedl ji sedm let, pak ještě dva roky působil v dozorčí radě této firmy. Po úplném odchodu z energetického gigantu se načas stáhl z veřejného života. Čelil kritice kvůli předchozím blízkým vztahům s politiky. Byl v podezření, že skrytě ovládá plzeňskou Škodovku, která dostávala od ČEZ zakázky. To ale policie neprokázala a Roman sám to popírá. Nyní ukazuje svoji druhou tvář: z tvrdého manažera se proměnil v experta na vzdělávání.

Čerstvé poznatky načerpané při studiu na britských ostrovech chce Roman uplatnit při proměně českého školství.

"Mám samozřejmě už nějaké nápady, jak by měla vypadat škola budoucnosti, ale ucelenou koncepci si zatím netroufnu prezentovat," říká Martin Roman. Zatím zkušenosti z ciziny využívá při vylepšování své stávající školy – prestižního gymnázia PORG, které řídí z pozice předsedy správní rady a které ještě jako šéf ČEZ podpořil 100 miliony korun.

"Studium v Anglii mi poskytuje spoustu inspirace," sděluje týdeníku Ekonom Martin Roman s tím, že PORG od září zavádí novinku. "Podobně jako některé britské střední školy umožníme vybraným studentům s dobrou angličtinou, aby k nám přestoupili na poslední dva roky studia a udělali si takzvanou IB maturitu," popisuje Roman. Jde o mezinárodní maturitní zkoušku, která se skládá v angličtině až ze šesti předmětů. Studenti nedostávají známky, ale sbírají body.

Kromě pedagogů je sledují i externí hodnotitelé. "Dobré skóre otevírá cestu na nejlepší světové univerzity," vysvětluje Roman. Některé vysoké školy v cizině nahrazují IB maturitou přijímací řízení, na dalších včetně Oxfordu nebo Cambridge pomáhá vysoké bodové skóre z této zkoušky k přijetí.

"Nově dáváme šanci studentům, kteří program mezinárodní maturity nemohou absolvovat na své stávající škole," vysvětluje ředitelka PORG Dagmar Dluhošová s tím, že do posledních dvou ročníků začnou nabírat nadané studenty odjinud. Musejí však složit přestupní zkoušky a mít dostatečně pokročilou úroveň angličtiny.

I pro další školy vlastněné známými byznysmeny je mezinárodní maturita klíčová. Na elitním internátním gymnáziu Open Gate, které v Babicích nedaleko Prahy vybudoval nejbohatší Čech Petr Kellner, ji mohou studenti skládat už šest let. Škola získala akreditaci pro IB program jako vůbec první v Česku.

K mezinárodní maturitě se chce dopracovat i gymnázium Duhovka, které patří Tomáši Janečkovi, mladšímu bratrovi finančníka Karla Janečka a spolumajiteli firmy RSJ. "IB program zatím neposkytujeme, ale je to náš jednoznačný cíl," říká Tomáš Janeček, který se před časem naplno vrhl na vzdělávání. Neobyčejně chytrý muž Kromě sázky na mezinárodní maturitu má nyní gymnázium PORG směřovat k lepší přípravě studentů na dynamicky se měnící trh práce. "Nestačí jen dobré výsledky u maturit, kterých se nám daří dosahovat. Chceme, aby studenti byli úspěšní v životě," naznačuje další změnu ve směřování školy stávající ředitelka Dluhošová.

PORG se stal zejména pod vedením Václava Klause mladšího školou, která klade důraz na výkon. "Klaus se snažil, aby absolventi školy perfektně ovládali matematiku, dějepis, zeměpis a další předměty. Jenže když se zeptáte personalistů velkých firem, co potřebují, vyjmenují vám týmovou spolupráci, kreativitu, leadership, kritické myšlení nebo schopnost samostatně rozhodovat," říká Ondřej Šteffl, majitel

vzdělávací společnosti Scio, který v 90. letech PORG čili První reálné obnovené gymnázium založil a pět let i vedl.

Před rokem Klaus po 16 letech ředitelování kvůli rozporům s Martinem Romanem rezignoval a klima na škole se trochu mění. Podle Dluhošové však nejde o žádnou revoluci. "Škola je živý organismus, proměňuje se pořád. Musíme jít s dobou a s požadavky trhu práce," říká ředitelka. A spolupráci s Martinem Romanem si pochvaluje. "Velmi živě se o všechno zajímá. Ostatně PORG je projekt, který nás všechny společně baví," podotýká Dagmar Dluhošová.

Další vylepšení se mohou objevit už brzy. "Martin Roman je neobyčejně chytrý člověk. Když se bude nějaký čas vzdělávat v Londýně, porozumí pedagogice lépe než mnozí zdejší odborníci, kteří mají tituly před i za jménem," myslí si Ondřej Šteffl. Je přesvědčen, že Roman nejmodernější poznatky z ciziny dobře uplatní v praxi.

Z Prahy do břečťanové ligy "V posledních 15 letech prošlo vzdělávání ve světě velkou proměnou, existují stovky vědeckých studií zkoumajících efektivitu výuky," popisuje zasněženě Roman. V praxi chce ve školství využít to lepší z obou systémů – z českého a anglosaského – a soustředit se u studentů na hlubší porozumění a dlouhodobější osvojení si znalostí a dovedností. "Je to optimální mix, což se nám potvrdilo letos u prvního maturitního ročníku na Novém PORG. Naši studenti dostali nabídky z Oxfordu, Cambridge i ze škol ‚břečťanové ligy‘, tedy z nejprestižnějších univerzit na východě Spojených států," říká Martin Roman.

Podobné je to v případě elitní školy Open Gate. Polovina loňských absolventů studuje na univerzitách v zahraničí.

Ostatně v areálu internátního gymnázia v Babicích to už trochu jako v cizině vypadá. Studenti nosí uniformy a druhá polovina osmiletého studia probíhá z větší části v angličtině.

A zájem o školu je velký. "Letos budeme do primy přijímat maximálně 38 dětí, zkoušek nanečisto se zúčastnilo 120 uchazečů," popisuje zástupce ředitele Open Gate Petr Chára. Na PORG je podle Dluhošové převis zájemců až čtyřnásobný.

Nejžádanější je pobočka v Libni.

Na soukromou školu Duhovka se hlásí o 30 procent více dětí, než kolik může přijmout. "Zejména na gymnázium však bude převis narůstat, protože tam zamíří řada dětí z naší základní školy," myslí si Tomáš Janeček. Společně s manželkou v Praze postupně vybudoval skupinu Duhovka Group, do které patří jesle, školka, základní škola, gymnázium a také institut zaměřený na vzdělávání dospělých. Ostatně i gymnázia PORG a Open Gate se postupně rozšířila o základní školy.

Duhovka na všech stupních využívá principy montessori pedagogiky. Děti se tak například vzdělávají hodně individuálně, tempem, jaké jim vyhovuje. Také finančníka Tomáše Janečka stejně jako Martina Romana začala zajímat pedagogika. "Mojí vášní je objevovat vnitřní svět člověka. Děti v přirozeném prostředí mohou naplno rozvinout svůj potenciál," přidává konkrétní postřehy Janeček, který na začátku roku 2009 zanechal každodenní práce v RSJ a naplno se zaměřil na rozvoj skupiny Duhovka.

"Nepotřeboval jsem vydělávat víc peněz, byl jsem finančně zajištěný. Ale práce ve vzdělávání mi dávala smysl," vysvětluje Janeček. Do nákupu základní školy a gymnázia, které začlenil do své skupiny, investoval 27 milionů, dalších 40 milionů stála rekonstrukce budov.

Zatím chod skupiny stále dotuje, ale věří, že Duhovka bude finančně soběstačná za tři roky.

Martin Roman věnoval v roce 2007 gymnázium PORG 100 milionů korun.

"Na škole studuje více než stovka dětí, které mají stipendium," vysvětluje dnes Martin Roman, jak byly peníze využity. "A samozřejmě investujeme i do toho, aby se děti vzdělávaly v příjemném prostředí a měly k dispozici vše, co potřebují. To jsou hlavně kvalitní pedagogové, učebny a jejich vybavení, ale třeba i sportovní zázemí," popisuje Roman. Za část jeho peněz byl v podstatě vybudován Nový PORG v Krči. Celá škola podle posledních zveřejněných údajů hospodaří ročně se 134 miliony korun – část získává ze školného, část ze státních dotací na žáky a část od sponzorů.

"Letošní provozní rozpočet Open Gate je zhruba 110 milionů," sděluje Petr Chára. Celkově podle něho dali manželé Kellnerovi ze svých soukromých peněz na vzdělávání už asi miliardu korun, část peněz šla na výstavbu areálu v Babicích, další peníze jdou třeba na stipendia.

Školné na Open Gate je až 470 tisíc ročně. "Ale více než polovina studentů má stipendium od Nadace The Kellner Family Foundation," říká Chára. Tím se Open Gate liší od Duhovky, kde na podobnou podporu dosáhne zhruba 10 procent studentů, na PORG je to 15 procent. A právě široká stipendijní podpora

napomáhá vytvářet dobrou elitní školu. Škála nadaných studentů, kteří se mohou na gymnázium dostat, se totiž stipendijním programem dost rozšiřuje. Z pohledu kvality vzdělávání nastává nejhorší situace ve chvíli, kdy rozhodují jen peníze ze školného.

Na chodu všech tří škol, které provozují čeští byznysmeni, se podílejí jejich manželky. "Paní Kellnerová se pravidelně pracovně setkává s vedením školy.

Budoucnost a vize dalšího rozvoje řeší společně se svým mužem," popisuje Petr Chára. A Renáta Kellnerová měla například rozhodující roli při výběru místa pro kampus. Babice se jí prostě líbily.

Lenka Romanová zase zasedá společně s bratrem Martina Romana Patrikem ve správní radě školy PORG. Ještě významnější roli hraje Ivana Janečková, už třetím rokem působí jako generální ředitelka skupiny Duhovka. "Já jsem spíše vizionářem projektu," podotýká Tomáš Janeček. A jeho spolupráce s manželkou prý funguje. "Skvěle se doplňujeme," hodnotí Janeček.

---

Martin Roman se o všechno živě zajímá. Ostatně PORG je projekt, který nás všechny baví.

100 milionů Takovou částku daroval Martin Roman ještě v době, kdy šéfoval společnosti ČEZ, gymnáziu PORG. Tehdy ho řídil Václav Klaus mladší.